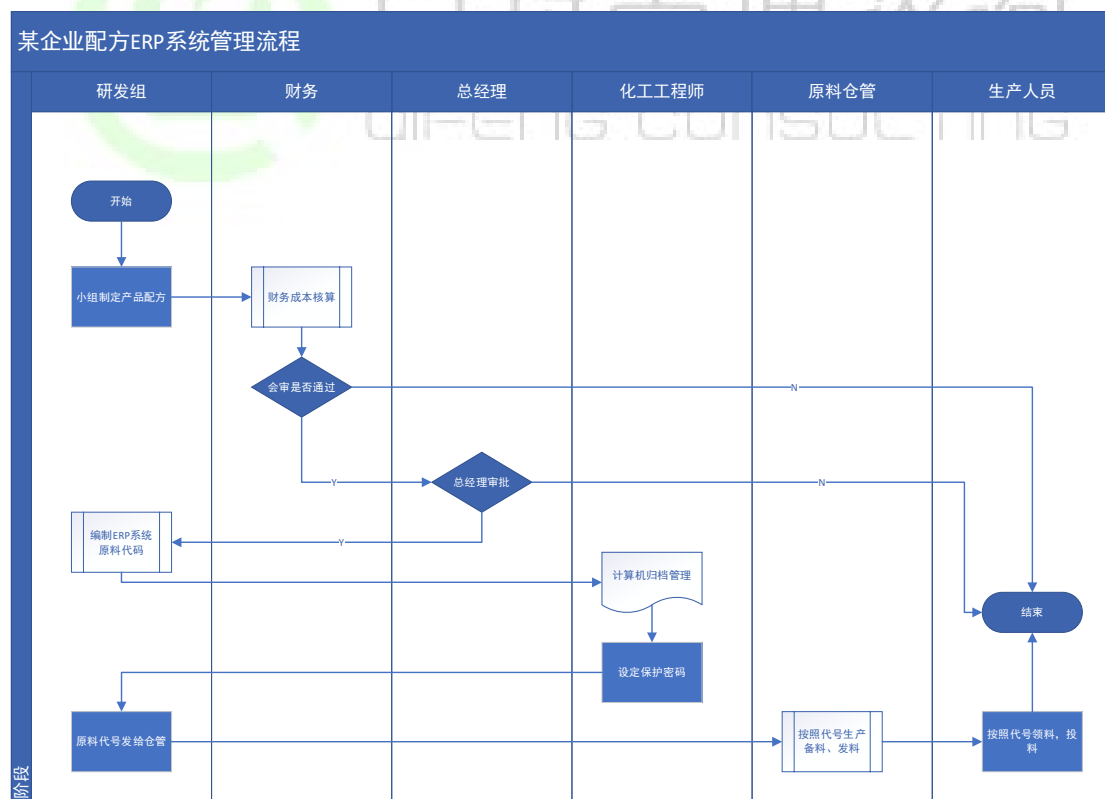


## 化工企业配方保密管理

### 1. 配方保密管理的重要性

配方，英文叫 Formula，指为某种物质的配料提供方法和配比的处方。配方对于化工厂来说，是至关重要的无形资产之一，一个独特的配方能够确保这些企业的产品在市场上保持独有的竞争性。但是一旦配方泄露，将使企业产品竞争优势丧失。配方的泄露，企业利益受到侵害，对配方研发者也是一种伤害，只有借助科学规范的管理工具，才能保障企业和配方研发者的利益。

下图是某化工企业配方的管理流程图：



该企业对配方的管理职责做了明确说明：

1. 研发组负责产品的配方保密管理;
2. 原料仓管负责配方代号名称的保密工作;
3. 化工配料人员负责配方与工艺的保密工作;
4. 业务部、财务部负责配方的保密工作。

它从一个侧面说明了配方保密对企业的重要性，配方的管理与保密是个系统工程，企业需要从管理制度、管理流程、法律法规等软环境和硬件设备、IT 工具等技术角度着手，确保企业的关键信息不被泄露。

## 2. 配方保密管理的常见的问题

我们今天谈的内容是和化工企业 ERP 实施相关联部分的方案。

化工行业中的一个配方由基料（主料）和辅料（细料）两部分组成，基料部分主要指用量较多，业内人士基本能从外观或简单检测就能掌握的那部分物料；细料部分主要指用量少，成份与配比直接影响产品品质与性能的那部分物料集合。配方作为化工类企业的技术核心，通常要求保密，特别是配方中细料部分保密级别更高。

大多数企业手工作业状态下配方除产品研发工程师、总工全面掌握及个别人员知道部分配方外，其他人员均不允许接触配方。

由于计算机数据安全无法得到保障，为了确保配方的安全，企业高管要求系统在基料部分按权限管控外，不允许体现辅料部分明细，将辅料部分设为一种“物料”而不再细分，由此会造成系统如下问题难以处理。

- 1、 辅料部分物料虽然量小，却占据产品直接材料的 10—20%的成本，如何及时准确计算实际成本？
- 2、 如何进行 MRP 生成辅料部分物料的采购需求？

- 3、 如何进行辅料部分物料的定额领料?
- 4、 保证辅料部分的物料存货准确性?

### 3. 启封化工配方保密管理方案



#### 一、 配方辅料打包

需要将辅料打包为“料包”，和其他物料物理上隔离，业务上同步。

如把 A 产品的所有辅材料打包为 T1,具体成分含量保密,由特定部门配制并指定成本.配方以这种打包后的材料为最小单位搭建,MRP 跑出的需求和所有收发动作均以此模式运行.将打包材料分解到具体材料的工作由配制部门负责,并向采购部提出采购需求.(合并需求可有效避免因采购订单导致的配方泄露)

#### 二、 配料与投料分开

通用材料由配料室来称量，部分特殊小料复合在一起以复合原料的形式进入生产车间，这样可以达到保密的效果。

#### 三、 核心辅料供应商的保密

对关键的核心材料，得从源头开始，保密供应商，供应商来料前，就得更换原料标签或使用白标签，ERP系统里核心供应商编码化，名称和地址其他信息，只有部分人员可知。另外对原料也要保密，比如企业A为了实现配方中的核心原料的保密，在与供应商签订的合同中有特殊的要求。供应的原料包装上和开具的送货单据中都不能体现此种原料的真实名称和规格等信息，而是采用双方约定的代码名称。

#### 四、配方用料代码化

在ERP系统中，通过系统访问权限的设置，操作人员仅仅知道物料的编码，无法了解其对应的名称信息，用代码体现用量及使用方法。

序列	组件类型	组件	描述1	主要版本	次要版本	变更...	计量单位	计量单位-存货
1	常规	1010201009	MM18	Q	Q		KG	
2	常规	1010201022	MC076	Q	Q		KG	
3	常规	1010201039	MM19	Q	Q		KG	
4	常规	1010101000	PO	Q	Q		KG	
5	常规	1010201153	水	Q	Q		KG	
6	常规	1010201153	水	Q	Q		KG	
7	常规	1010201162	MQ20 (50%)	Q	Q		KG	
8	常规	1010201091	MQ11	Q	Q		KG	
9	常规	1010201062	MQ14	Q	Q		KG	
10	常规	2010101206	粗MH208	Q	Q		MTS	
11	子产品	1010201074	MY117	Q	Q		KG	
12				Q	Q			



敬请关注启封知识分享平台：



(点击右键，打开链接或者 Ctrl+鼠标点击)



启封管理咨询  
QIFENG CONSULTING

