

# VMI 的两种库存管理模式



在上一篇文章中，我们介绍了什么是 VMI 管理及常见的业务应用场景(常用行业和企业)，本文将重点讲述 VMI 管理的两种库存模式：**集中管理和分散管理**。

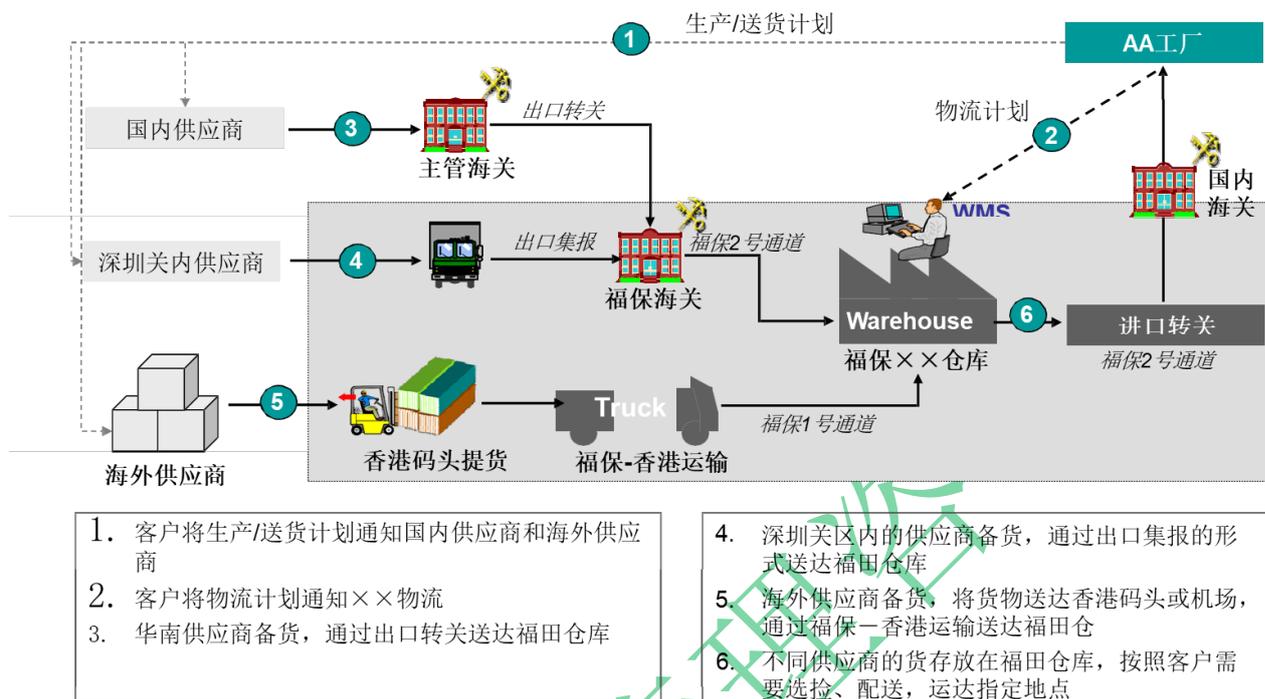
## 集中管理

根据 VMI 物料的库存管理主体，可以将其分为集中管理和分散管理，集中管理一般有第三方物流公司介入，货物由其托管，常见的业务形态就是 VMI HUB 仓的设置。

## VMI HUB 仓

HUB 仓储指出货从工厂的成品仓出去，然后出口报关，送到国外客户指定的仓库，一般是租用中间商或代理商的仓库。但是 HUB 仓储里面货物的所有权还不属于客户，也不能确认销货收入，当客户到 Hub 仓提货时，这时才算正式出货，确认销货收入。HUB 物流的意思是快速集成配送，Hub 仓相当是一个集散中心。

示例：深圳某电子生产企业福田 VMI HUB 仓操作模式：



该管理模式的优点在于：对供应商较为有利，对客户来说主要好处在于整个供应链成本的降低后，供应商能提供更优惠的 VMI 结算价格。具体体现在以下几个方面：

- (1) 减少物资库存量，提高存货周转率；
- (2) 优化业务流程，减少内部作业成本；
- (3) 延长付款周期，改善现金流量，使财务获利；
- (4) 降低采购订单、发票、付款、运输、收货等交易成本；
- (5) 与供应商建立更为密切的合作关系，提高需求的响应度。

缺点：信息集成难度大，需要三方的信息对称，沟通畅通。

## 分散管理

**分散管理模式**是指供应商为每个用户单独设 VMI 仓库的一种应用模式，对于 VMI 物料的库存由供应商管



理，VMI 库存物料的需求计划（补库计划）由供应商负责处理，这时需要客户企业向供应商提供生产计划数据、销售订单数据等产品生产需求数据以便供应商能根据客户企业的生产需求计算出在今后一段时间

对供应商所供应物料的需求，方便供应商按此来制定供应商的生产计划，按需补充 VMI 仓库的库存。

另外，核心企业也可以向供应商开放系统，即在核心企业的 ERP 系统为供应商开一个帐户，方便供应商登入 ERP 系统管理其 VMI 库存物料。供应商可以根据物料的库存消耗情况和预计生产耗用情况进行 VMI 库存物料的自动补货处理。

优点：

VMI 在操作中设定库存上、下限，比如平均四周的消费量为上限，平均两周为下限。供应商要维持库存水位介于上下限之间。当消费量高、稳定时，VMI 不失为一种好模式，因为它简化了围绕订单的一系列操作流程（例如买卖双方不需频繁下单、跟单、催单、收货、付费），供应商的库存周转率也错

缺点：

1. VMI 模式运作的一个关键的、必备的条件，是参与双方的相互信任和有效的信息共享。如果供应商与下游生产企业双方的信息无法及时传递和共享，或者由于彼此之间的不信任，都会丧失实施 VMI 的意义
2. 但当需求变动大，或需求量较低时，要么库存水平频频低于下限甚至为零而影响客户，要么库存积压，影响供应商的库存周转率。
3. 对供应商而言，VMI 的库存属客户专用，没法用来支持别的客户，降低了库存资产利用率。例如半导体设备制造行业，当设备装机投产后，大客户往往要求在现场设立备件库存，动辄就几十万、上百万美金，这些备件就是 VMI 库存，留个 A 客户的就不能用给 B 客户。

## 客户代管理 VMI 库存

在国内一些企业，对 VMI 管理模式应用进行了“客户化”处理，形成了所谓“客户代管 VMI 库存”的应用模式，该模式为具中国特色的“VMI 应用模式”

“客户代管 VMI 库存”应用模式主要是国内客户根据企业所处的应用环境，灵活应用 VMI 管理模式的一个例子：

国内基本没有应用 EDI 的环境，供应商使用的软件系统与核心企业客户所使用的软件系统基本没有集成，数据交换不畅，标准的 VMI 应用模式难以实施。

另外，客户的销售订单或生产计划数据等不愿意全部向供应商开放，因此产生了一种变种的 VMI 应用模式-客户代管 VMI 库存的应用模式。

对于 VMI 物料的库存由客户代管，VMI 物料的需求计划由客户负责编制，实际上按普通外购物料进行处理即可。这时的 VMI 物料与其他外购物料的区别只在财务处理方面，即入库和出库的成本核算及应付帐款的结算处理。



官网：[WWW.Sageas.cn](http://WWW.Sageas.cn)

敬请关注启封知识分享平台：



(点击右键，打开链接或者 Ctrl+鼠标点击)

启封企业管理咨询