

VMI 代管模式下企业 ERP 需要的管理准备



在上一篇文章中，我们介绍了 VMI 管理的两种库存模式：集中管理和分散管理。并且介绍了由于上下游本没有 EDI 的环境，供应商使用的软件系统与核心企业客户所使用的软件系统基本没有集成，数据交换不畅，标准的 VMI 应用模式难以实施。另外，客户的销售订单或生产计

划数据等不愿意全部向供应商开放，因此产生了一种变种的 VMI 应用模式-客户代管 VMI 库存的应用模式。

这个是目前比较普遍的一种管理模式，针对这种模式，作为下游的客户，在 ERP 系统里需要完整的解决方案，包含基础资料的设置、业务单据的流转、以及对应的报表统计。

介绍 ERP 方案之前，我们先梳理一下，企业前期需要进行的管理准备，只有数据完备、流程清晰，系统才有可信度。

供应商分类管理

要对 VMI 供应商的库存进行单独管理，我们首先就要将 VMI 供应商和供应商进行分类，因为同样的物料向不同类型的供应商采购，会有不同的采购价格和采购、库存、财务结算流程，比如主机厂和 VMI 供应商之间以合作协议为基础，由于长期合作和互相依存的关系存在，作为主机厂一般会获得比普通供应商更优惠的价格。企业在完成 ERP 的方案设计之前，需要从管理的角度对供应商进行分类管理。

库存设置

由于 VMI 采用的是领用结算的方式，而不是发货结算的方式，所以 VMI 库存需要从物理位置上和其他非 VMI 物料进行区分，同时在入库和出库环节，对于非 VMI 的库存禁止进入 VMI 库位。

物料标识

如果同样的物料有多个 VMI 厂商供应，那么需要结合批号进行区分和标识，防止物料的混淆混乱，企业需要结合这个一管理需求制定合理的批号管理规则。

流程梳理

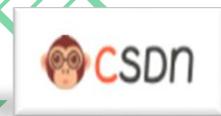
由于 VMI 的特殊性，不管是采购订单、采购收货、采购退货、内部库位转移、采购发票、物料分配、生产领料、销售出库、销售退货、库存成本核算等都要和常规物料的流程区分开，通常 VMI 的财务开票是以领用后生成的结算单为依据，而不是传统的采购订单或者采购入库单，同样存货核算，我们是需要将 VMI 这部分库存单列出来，不参与存货核算的，因为它作为代管库存，从财务意义上讲并不归属于下游客户，但是在存货盘点时，作为代管仓库，还是需要定期盘点其数量，以便和 VMI 供应商进行核对，结算单和采购发票的差异，以及盘点单和实物的差异，作为成本差异是需要进入成本进行摊销或者增加管理费用。

在下一篇文章中，我们会从软件的角度，介绍对应的基础数据设置、单据控制和系统流程。



官网: www.Sageas.cn

敬请关注启封知识分享平台:



(点击右键, 打开链接或者 Ctrl+鼠标点击)